

## Caso de estudio.

Saline Water Conversion Corporation (SWCC).  
Arabia Saudita.  
Utilities.

# Transformar las operaciones para lograr objetivos estratégicos

### Contexto

SWCC es líder mundial en desalinización de agua de mar y el segundo generador de electricidad más grande de Arabia Saudita. Mantiene más de 7.000 km de acueductos y opera 28 plantas desalinizadoras con una capacidad de más de 5 millones de m<sup>3</sup> por día.

### Estrategia

El equipo de dss+ evaluó cuatro de las plantas desalinizadoras más grandes, incluidos los sistemas de transmisión de agua. La evaluación se centró en desarrollar una comprensión fundamental de las pérdidas de producción que ocurren dentro de la fábrica y en la identificación de los principales generadores de costos en cada unidad de producción.

Desarrollando y presentando un modelo operativo con respuesta dinámica a la demanda de agua y electricidad en las plantas, dss+ no solo causó grandes impactos en la disponibilidad y en la eficiencia de los activos, pero también en la confiabilidad general de las plantas.

Posteriormente, dss+ elaboró una hoja de ruta para acciones futuras, con más de 100 iniciativas de mejora capaces de generar resultados rápidos, ayudando a incrementar la producción y reducir su costo unitario. Como resultado de la implementación de estas iniciativas de inversión cero capex, dss+ ayudó a liberar una capacidad de producción equivalente a la construcción de una nueva planta, valorada en \$ 3.5 mil millones.



### DESAFÍO:

En 2016, SWCC identificó que la reducción de los costos unitarios de producción y el aumento de la producción de agua dulce eran fundamentales no solo para cumplir con las metas del programa nacional de transformación para el período de 4 años y su compromiso con la visión hacia 2030, sino también para garantizar un modelo de negocio sostenible y competitivo internacionalmente.

SWCC seleccionó dss+ como socio para ayudar a establecer una mentalidad de seguridad, encontrar formas de optimizar las operaciones y reducir los costos de producción.



### SOLUCIÓN:

OPEX



### IMPACTOS:

Potencial de reducción del costo unitario de 10-30% identificado en los cuatro sitios

Incremento de la producción de 1.4M M<sup>3</sup>/DÍA logrado en 13 meses desde el inicio del proyecto sin inversiones CAPEX

"El aumento de la producción de agua desalada de 3,5 a 5 millones de m<sup>3</sup> por día es un logro importante para Arabia Saudita."

**Su Alteza Real, el Príncipe Heredero  
Muhammad Bin Salman**

**dss+**

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



[twitter.com/consultdss](https://twitter.com/consultdss)



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



[www.latam.consultdss.com](http://www.latam.consultdss.com)

